

Stichting ~~Refugee~~ Company
Jaarrekening 2023

Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag.....	2
2. Jaarrekening.....	8
2.1 Balans	8
2.2 Staat van baten en lasten	9 3.
Toelichting op de jaarrekening.....	10 3.1
Algemeen toelichting.....	10 3.2
Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	11 3.3
Toelichting op de balans.....	13 3.4
Toelichting op de staat van baten en lasten	17 4.
Ondertekening van de jaarrekening	20 5.
Controleverklaring	21

1. Bestuursverslag

1.1 Gegevens

Stichting ~~Refugee~~ Company
Postadres: Keizersgracht 520H, 1017 EK Amsterdam
KvK-nummer: 64437094

1.2 Samenstelling directie, bestuur

DIRECTIE

Fleur Bakker – directeur
Debora Timmerman – operationeel directeur

BESTUUR

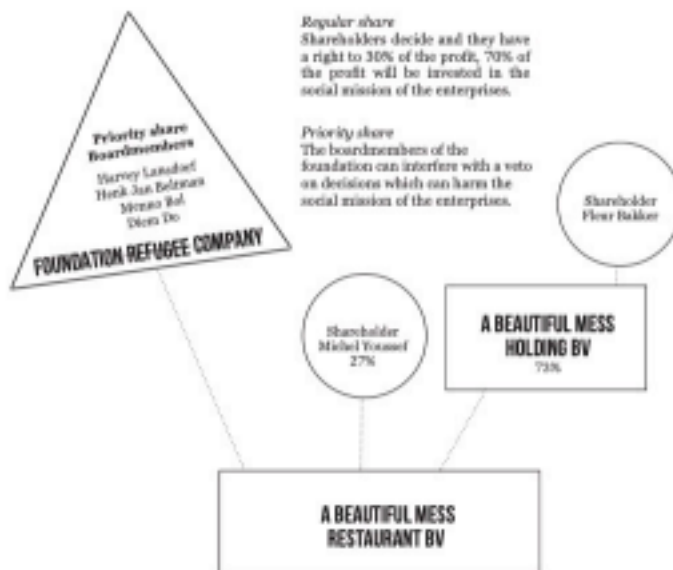
Harvey Lansdorf – voorzitter
Menno Bol - peningmeester
Diem Do - bestuurslid
Henk Jan Beltman – bestuurslid
Hord Wbi - bestuurslid

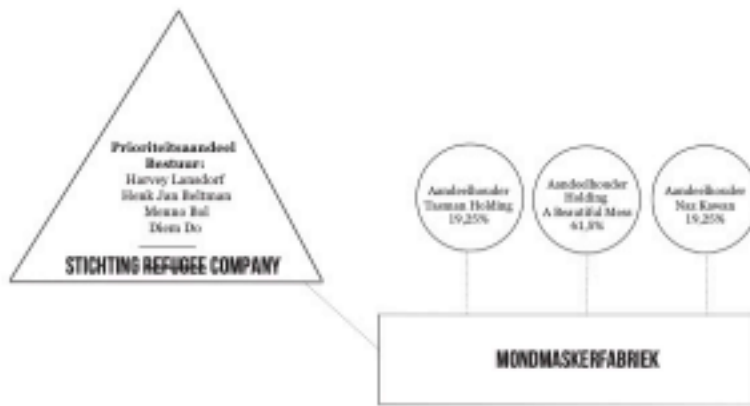
BEAUTIFUL BOARD OF ADVICE

Halleh Ghorashi
Kilian Kleinschmidt
Jan de Roos
Lydia Suur
Willemijn Verloop

1.3 Governance

GOVERNANCE SOCIAL ENTERPRISE A BEAUTIFUL MESS RESTAURANT BV FOLLOWING THE DUTCH CODE OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP





1.4 Wat we doen

Op dit moment verblijven ruim 67.000 mensen in de asielopvang in Nederland, op 87 reguliere en 160 tijdelijke opvanglocaties. 17.500 mensen doorlopen in gemiddeld anderhalf tot twee jaar de asielprocedure en hebben een 'status'. ~~Refugee Company~~ organiseert leerwerkprogramma's en activiteiten voor zowel nieuw aangekomen bewoners van asielzoekerscentra (azc's) als statushouders. We creëren fijne, veilige plekken in 'community café's' vlakbij of op opvanglocaties van het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA) en in restaurants in het midden van de stad. Daar kunnen bewoners van azc's werken, vrijwilligerswerk doen of een training volgen, en ook mensen die recent gevlucht zijn, én mensen die nooit hebben hoeven te vluchten.

In de community café's bieden we het 'pre-startprogramma' aan, waarin bewoners van de azc's welkom in Nederland worden geheten, horecatrainingen en taallessen (Nederlands, Engels) kunnen volgen en op vrijwillige basis bardiensten kunnen draaien. De community café's zijn ontmoetingsplekken waar verbindingen gelegd worden tussen azc-bewoners onderling en met mensen uit de buurt.

In de restaurants bieden we het 're-startprogramma' aan, aan mensen die worden begeleid naar betaald werk of vrijwilligerswerk. Sinds december 2023 mogen ook mensen die nog geen verblijfsvergunning hebben met een tewerkstellingsvergunning in Nederland aan de slag. Zowel de café's als de restaurants van A Beautiful Mess zijn bakens van positiviteit waar verbindingen tot stand komen en iedereen zichzelf mag zijn. Je kunt blijven praten over hoe iemand zou moeten integreren, maar uiteindelijk willen mensen die ooit uit noodzaak naar Nederland zijn gekomen gewoon aan de slag. Bij ons krijgen ze de gelegenheid om hun talent te ontwikkelen en een nieuwe toekomst op te bouwen.

1.5 Onze missie

~~Refugee Company~~ streept al zeven jaar lang het woord vluchteling door, omdat 'vluchteling' geen identiteit is, maar een tijdelijke fase in iemands leven. We spreken liever over 'mensen die ooit naar Nederland zijn gevlucht', maar nóg liever noemen we elkaar bij de naam. ~~Refugee Company~~ biedt betaalde banen en vrijwilligerswerk aan in Amsterdam, Utrecht en Arnhem. Daarmee kunnen Beriha, Lubna, Mohammed en alle anderen werkervaring in Nederland opdoen en economisch onafhankelijk worden. De missie is om samen te werken aan werk, in partnerschap met gemeenten, bedrijven, sponsors en de sociale ondernemingen A Beautiful Mess en de Mondmaskerfabriek, en zoveel mogelijk talent te ontsluiten voor de Nederlandse arbeidsmarkt. In een wereld met steeds meer ongelijkheid en conflicten is het doel: een inclusieve samenleving waarin iedereen ertoe doet en van waarde is.

1.6 Onze aanpak

~~Refugee Company~~ gelooft in de kracht van doén. We dragen al samenwerkend bij aan de zelfredzaamheid van mensen die moesten vluchten in hun zoektocht naar bestaanszekerheid. Deze mensen krijgen te maken met complexe processen en stroperige procedures; het is prettig als je er dan niet alleen voor staat.

Door het werk dat we doen draagt ~~Refugee~~ Company bij aan een cultureel sterkere, rijkere en meer betrokken samenleving. We brengen mensen, bedrijven en wijken bij elkaar; inspireren politici, ondernemers en de samenleving als geheel door positieve voorbeelden uit ons werk te delen. Zo beïnvloeden we beleid op het gebied van inburgering en integratie en dragen we bij aan een positieve verandering in de manier waarop we samen leven en werken met mensen die op de vlucht zijn en in Nederland tijdelijk of permanent een nieuw leven opbouwen.

1.7 Wat we hebben gedaan in 2023

Veel aandacht gaat nu natuurlijk uit naar A Beautiful Mess Oosterdok: onze nieuwe horecalocatie op de benedenverdieping van het hoofdkantoor van Booking.com. In 2023 hebben we hard gewerkt aan alle voorbereidingen en nu is het er. Te midden van de euforie nemen we in dit jaarverslag ook de tijd om terug te kijken op 2023. Dat is belangrijk omdat we met z'n allen in het afgelopen jaar echt veel voor elkaar hebben gekregen.

Zo draaiden we in The Manor Hotel in Amsterdam, om de hoek bij het Oosterpark, het eerste volledige jaar samen met trainees die daar een leerwerktraject volgden. In juni heropenden we bij asielzoekerscentrum Willinklaan in Amsterdam-West het community café waar bewoners van het azc en mensen uit de buurt welkom zijn. In A Beautiful Mess bij het azc in Utrecht zijn we begonnen met 'community dinners': avonden waar buurtbewoners komen eten en dan ook een maaltijd aan een azc bewoner cadeau geven. In april openden we een community café bij de twee noodopvangboten in Arnhem. Die kwamen in februari 2024 in het nieuws vanwege een grote brand, waarbij gelukkig niemand gewond raakte.

Voor onze Nederlandse lessen zijn we, om te beginnen in Amsterdam, gestart met de methode Alternative Ways (To Learn A Language). Dit zijn taallessen waarbij gebruik wordt gemaakt van actieve oefeningen en spelenderwijs Nederlands leren. Speciaal voor ~~Refugee~~ Company ontwikkelde docent Els Streefkerk een lespakket 'Nederlands in de keuken', gericht op vrolijk en actief samen leren. Deze lessen geven we op alle locaties, met inzet van vrijwilligers.

Voor AMV-ers ('alleenstaande minderjarige vreemdelingen') ontwikkelden we een leerwerktraject dat eind 2023 is gestart. Vier jongens die in het azc in Amsterdam wonen, ronden hun traject in mei 2024 af en kunnen dan starten met een betaalde bijbaan bij A Beautiful Mess Oosterdok.

1.8 Onze plannen voor 2024 en verder

Dit jaar zal voor een deel in het teken staan van het runnen van A Beautiful Mess Oosterdok in Amsterdam. Eind maart 2024 openden we een nieuwe A Beautiful Mess-locatie op de benedenverdieping van het nieuwe hoofdkantoor van Booking.com in Amsterdam. Naast de OBA, op een steenworp afstand van het Centraal Station. Op de nieuwe plek zijn we zichtbaarder dan ooit. In het restaurant serveren we het lekkerste eten en de beste koffie van de stad. Er zijn ook evenementen en workshopruimtes. Op leerwerkbasis gaan mensen met een vluchtelingenachtergrond er aan de slag, de komende vijf jaar zijn dat er 425. Minimaal 40% van hen komt uiteindelijk in een duurzame baan terecht, anderen stromen door naar een opleiding, stage of naar vrijwilligerswerk. Op de nieuwe locatie

werken we samen met Booking.com en krijgen we financiële ondersteuning van het Sociaal Innovatiefonds, Rabobank Foundation, het Apostolisch Genootschap, Philips Foundation, de Nationale Postcodeloterij, Fred Foundation, Start Foundation, Oranjefonds en het Anton Jurgens Fonds. Mede dankzij hen krijgen we de kans om op deze a-locatie op grote schaal mensen die recent gevlucht zijn kennis te laten maken met Nederland en de Nederlandse arbeidsmarkt.

Daarnaast bereiden we in 2024 de opening van nieuwe community café's voor. Daarvoor liggen er kansen in Amsterdam en Arnhem en mogelijk ook op andere plekken. Alle lopende activiteiten in Amsterdam, Arnhem en Utrecht zetten we voort. De Mondmaskerfabriek draait op kleine schaal door en op de bedrijfsvloer in Arnhem worden nu ook zonnepanelen gereed gemaakt voor installatie.

We gaan meer activiteiten ontwikkelen voor de groeiende groep alleenstaande minderjarige asielzoekers (AMV'ers). Op al onze locaties begeleiden we mensen met én zonder verblijfsvergunning naar een leuke baan in Nederland. Dat doen we in samenwerking met het COA, de gemeenten en de WerkgeversServicePunten. Dat laatste zijn loketten waar werkgevers advies en ondersteuning krijgen bij de werving en selectie van personeel.

Amsterdam is een van de vijf gemeenten in Nederland die meedoen aan een door de overheid ondersteunde proef waarbij statushouders worden geholpen aan zogenoemde 'startbanen'. Resultaten van de proef worden gedeeld met andere gemeenten, zodat zij ook aan de slag kunnen gaan met het aanbieden van betaald werk aan statushouders. Wat minister Van Gennip van Sociale Zaken en Werkgelegenheid hierover zei op de website van de Rijksoverheid, is ons uit het hart gegrepen: "Door te werken kunnen statushouders een zelfstandig bestaan opbouwen, de taal leren en bijdragen aan de samenleving. Het zou een gemiste kans zijn als we talent onbenut laten, want we hebben iedereen op deze arbeidsmarkt hard nodig. Durf verder te kijken! En laten we niet vasthouden aan de stempel 'statushouder'. Op een gegeven moment is iemand gewoon Nederlander, een collega." Het zal geen verrassing zijn dat ~~Refugee Company~~ de proef van harte steunt en in samenwerking met de gemeente 'startbanen' zal gaan aanbieden op de nieuwe locatie in Amsterdam

1.9 2024 financieel

De begroting 2024 is grotendeels gedekt met reed toegezegde subsidies en fondsen. De verwachting is dat het resterende deel alsnog geworven wordt gedurende 2024 en anders kan op diverse kostenposten bespaard worden door het niet uitvoeren van begrote activiteiten/kosten. Onderstaand is de begroting 2024 in hoofdlijnen opgenomen.

	<u>EUR</u>
Baten (subsidies, vermogensfondsen, corporate, etc)	1.413.991
Directe kosten	560.050
Personeelskosten	768.139
Overige kosten	<u>119.300</u>
Totaal lasten	<u>1.447.489</u>
Resultaat	<u><u>-33.498</u></u>

2. Jaarrekening

2.1 Balans

(na resultaatbestemming)

Activa 31-12-2023 31-12-2022 Financiële vaste activa 3.3.1 - -

Vorderingen

Debiteuren 3.3.2 - 46.000 Overige vorderingen en overlopende activa 3.3.3 219.132

161.334 **Liquide middelen 3.3.4** 337.506 671.984

Passiva 31-12-2023 31-12-2022

Reserves en fondsen 3.3.5

Bestemmingsreserve 1.409 1.409 Bestemmingsfondsen 20.695 61.163 Overige reserve -18.935
-15.807

Kortlopende schulden

Crediteuren 3.3.6 10.759 26.097 Belastingen en premies 3.3.7 33.200 22.878 Vooruitontvangen
bedragen 3.3.8 462.154 749.125 Overige schulden en overlopende passiva 3.3.9 47.356 34.453

2.2 Staat van baten en lasten

Werkelijk Begroot Werkelijk

Baten 2023 2023 2022

Overheidsbijdragen en -subsidies 289.701 270.125 365.625 Corporate sponsorships 112.424 290.000 289.604
Vermogensfondsen 386.640 486.790 290.527 Nationale Postcodeloterij 325.000 225.000 375.000 Overige
baten 4.555 35.285 8.435

Lasten

Directe kosten projecten 3.4.2 406.948 431.800 791.236 Personeelskosten 3.4.3 587.489 752.900 574.115
Marketing- en Communicatiekosten 3.4.4 14.313 - 37.687 Huisvestingskosten 3.4.5 14.084 9.000 1.453 Overige
organisatiekosten 3.4.6 139.082 113.500 113.860

Financiële baten en lasten - - - **Saldo van baten en**

lasten -43.596 - -189.160

Resultaatbestemming:

Bestemmingsreserve - - Bestemmingsfonds -40.468 -134.600 Overige reserves -3.128 -54.560 **-43.596**

-189.160

3. Toelichting op de jaarrekening

3.1 Algemeen toelichting

Stichting Refugee Company is feitelijk en statutair gevestigd in Amsterdam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64437094 en wordt tevens aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

3.1.1 Activiteiten stichting

1. De Stichting Refugee Company heeft ten doel:

- a) Het bevorderen van de integratie, eigen ondernemerschap en eigen werkzaamheid van vluchtelingen zodat zij zo snel mogelijk voor zichzelf kunnen zorgen.
- b) De stichting zal dit bewerkstelligen middels het koppelen van talent van vluchtelingen aan organisaties in Nederland alsmede het organiseren van werkervaringsstages, opleidingen, workshops en projecten al dan niet in samenwerkingsverbanden met bedrijven.
- c) De stichting zet zich in voor de volgende groepen:
 - Vluchtelingen;
 - Asielzoekers;
 - Vreemdelingen die om humanitaire redenen hulp verdienen.

2. De stichting beoogt niet het maken van winst.

3.1.2 Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

3.1.3 Groepsverhoudingen

Stichting Refugee Company heeft prioriteitsaandelen in A Beautiful Mess Restaurant B.V., A Beautiful Oosterdok B.V. en de Mondmaskerfabriek B.V..

Op grond van de rechten die verbonden zijn aan deze prioriteitsaandelen is er geen sprake van een consolidatieplicht voor de stichting. De stichting heeft echter wel statutaire verplichtingen bij belangrijke beslissingen zoals aanstellen van bestuurders, wijzigingen van de statuten en fusie en liquidatie van de onderneming. Als prioriteitsaandeelhouder kunnen zij conform de statuten een veto uitbrengen indien de sociale missie van de onderneming in gevaar komt.

Tevens heeft de stichting 49 stemrecht loze aandelen in ABM Oosterdok B.V. en is hiermee gerechtigd tot een winstaandeel van 49% in deze entiteit.

3.1.4 Begroting

De begroting is opgesteld op hoofdlijnen. Vandaar dat deze in de toelichting op de Staat van Baten en Lasten niet (altijd) verder is uitgesplitst.

3.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJk C1.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen reële waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Algemene donaties en bijdragen worden toegerekend aan het jaar waarin zij worden ontvangen danwel toegekend. Specifieke donaties en bijdragen worden toegerekend aan het jaar of het project waar het voor is toegezegd. Overheidsbijdragen en -subsidies worden toegerekend aan het jaar waarin de subsidiabele lasten worden gemaakt.

De stichting verantwoordt alle baten en lasten in de staat van baten en lasten. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat de aankoopprijs van de deelneming vermeerderd met bijkomende kosten die direct toe te rekenen zijn aan de verwerving van de deelneming. Wanneer er sprake is van duurzame waardeverminderingen, wordt de deelneming tegen lagere waarde van de opbrengstwaarde gewaardeerd. De opbrengstwaarde wordt vastgesteld op basis van de geschatte toekomstige kasstromen of de nettovermogenswaarde van de deelneming. Eventuele dividenden worden verwerkt in de staat van baten en lasten in het jaar dat het dividend wordt toegekend.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Binnen het vermogen van de Stichting wordt onderscheid gemaakt tussen het vrij besteedbaar vermogen zoals overige reserve en het vastgelegde vermogen in de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn gevormd doordat de directie en het bestuur een deel van het exploitatieresultaat hebben bestemd voor specifieke doeleinden. Baten en lasten die gemaakt worden voor een specifieke bestemming worden in de staat van baten en lasten opgenomen en maken deel uit van het resultaat. Via de resultaatbestemming worden deze baten en lasten aan de bestemmingsreserve gedoteerd of onttrokken.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen bestaan uit gelden die zijn ontvangen van subsidiegevers en hebben een specifieke bestedingsdoelstelling. Baten en lasten die gemaakt worden voor een specifieke bestemming worden in de staat van baten en lasten opgenomen en maken deel uit van het resultaat. Via de resultaatbestemming worden deze baten en lasten aan het bestemmingsfonds gedoteerd of onttrokken.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

3.3 Toelichting op de balans

3.3.1 Financiële vaste activa

In 2023 is ABM Oosterdok B.V. opgericht, de stichting heeft hierbij 49 stemrecht loze aandelen om niet verkregen. Met deze aandelen is zij gerechtigd tot een aandeel in de winst van ABM Oosterdok B.V. van 49%.

3.3.2 Debiteuren

De debiteurenvorderingen hebben betrekking op toegezegde en in rekening gebrachte, maar nog niet ontvangen bijdragen en subsidies.

31-12-2023 31-12-2022

Debiteuren 5.657 51.657 Voorziening dubieuze debiteuren -5.657 -5.657

3.3.3 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd: **31-12-2023**

31-12-2022

RC A Beautiful Mess Restaurant B.V. 28.891 25.571 Voorziening RC ABM Restaurant B.V.
-15.000 - Vooruitbetaalde bedragen 71 286 Nog te ontvangen bedragen 205.170 35.000 Nog te
factureren bedragen - 100.000 Overige vorderingen - 477

3.3.4 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen aangehouden in euro's. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

31-12-2023 31-12-2022

Triodos bank 337.506 671.732 Kas - 252

3.3.5 Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves en fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Bestemmings	reserve Bestemmings fondsen	Overige reserves Totaal
Stand volgens jaarrekening 2022	1.40961.163 -15.807 46.765	Resultaat boekjaar	-40.468 -3.128 -43.596
Stand per 31 december 2023	1.409 20.695 -18.935 3.169		

In 2021 is een donatie ontvangen ten behoeve van het Project Afghanistan. Per 31 december 2022 is hier nog EUR 1.409 van over. Voor dit bedrag is een bestemmingsreserve gevormd. Het bestemmingsfonds Arnhem heeft betrekking op de subsidie van pilot A van de Gemeente Arnhem. Dit subsidietraject loopt door tot en met het eerste kwartaal van boekjaar 2024.

De bestemmingsfondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Bestemmings fonds Arnhem A+B	Bestemmings fonds pre-start Amsterdam	Bestemmings fonds Pre-start Arnhem D Totaal
Stand volgens jaarrekening 2022	61.163 - - 61.163	Resultaat boekjaar	-53.663 987 12.208 -40.468
Stand per 31 december 2023	7.500 987 12.208 20.695		

3.3.6 Crediteuren

Dit betreft de per 31 december uitstaande schulden aan crediteuren.

3.3.7 Belastingen en premies

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

31-12-2023 31-12-2022

Omzetbelasting 1.167 -1.505 Loonheffing 21.259 17.563 Pensioenpremie 10.774 6.820

3.3.8 Vooruit ontvangen bedragen

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

31-12-2023 31-12-2022

Vooruitontvangen subsidies 77.904 189.125 Vooruitontvangen donaties 88.000 100.000 Nat.
Postcodeloterij 50.000 375.000 Overige vooruitontvangen bedragen 246.250 85.000

De vooruit ontvangen subsidie heeft betrekking op de ontvangen subsidie van de Gemeente Arnhem voor Pilot B (voor de boekjaren 2023 t/m 2025).

Het in boekjaar 2022 ontvangen bedrag ad EUR 750.000 van de Nationale Postcodeloterij is toegezegd voor de jaren 2022-2024. Het hier opgenomen bedrag betreft het nog niet aangewende deel.

3.3.9 Overige schulden en overlopende passiva

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

31-12-2023 31-12-2022

Verzekeringen	1.662	1.654	Reservering vakantiegeld	15.791	9.621	Nog te betalen
accountantskosten	15.000	-	Overige nog te betalen bedragen	14.903	23.178	

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.4.1 Baten

De baten zijn als volgt te specificeren:

Werkelijk Begroot Werkelijk
2023 2023 2022

Overheidsbijdragen en -subsidies 289.701 270.125 365.625 Corporate sponsorships 112.424 290.000 289.604
Vermogensfondsen 386.640 486.790 290.527 Nationale Postcodeloterij 325.000 225.000 375.000 Overige
baten 4.555 35.285 8.435

De overheids- en subsidiebaten hebben betrekking op Gemeentelijke subsidies ter dekking van de in het boekjaar gemaakte subsidiabele kosten. Het betreft allen incidentele subsidies.

De baten Corporate sponsorships betreffen bijdragen van bedrijven.

3.4.2 Directe kosten projecten

De directe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Werkelijk Begroot Werkelijk
2023 2023 2022

Bijdragen aan A Beautiful Mess 295.927 266.000 398.273 Extra bijdragen ivm Corona en NOW - - 124.949
Deelnemersbijdrage 30.820 28.800 29.805 Connection café 21.443 42.000 48.658 Trainingen trainees 24.264
15.000 81.228 Project Storytelling 21.514 15.000 37.855 Benefietdiner - 15.000 49.330 Training medewerkers -
10.000 - Onboarding unconscious bias alt ways - 15.000 - Groeiprogramma Start - 25.000 - Overige directe
kosten 12.980 - 21.138

3.4.3 Personeelskosten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Werkelijk Begroot Werkelijk
2023 2023 2022

Brutolonen 136.413 176.436 228.509 Sociale lasten 54.782 70.855 47.338 Pensioenlasten 31.339 40.534
25.382 Reservering vakantiegeld 54.805 70.885 42.489 Inhuur management 85.039 109.989 49.959 Inhuur
extern 196.537 254.201 155.601 Reiskosten 8.130 10.000 5.374 Opleidingen en cursussen 2.191 5.000 5.795
Stagevergoedingen 2.176 - - Vrijwilligersvergoedingen 6.373 10.000 8.402 Overige personeelskosten 9.704
5.000 5.266

Over boekjaar 2023 waren gemiddeld 5,2 fte (2022: 4,5) in dienst van de stichting.
De bestuursleden zijn onbezoldigd. Er zijn geen leningen verstrekt aan
bestuursleden.

3.4.4 Marketing- en communicatiekosten

De marketing- en communicatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Werkelijk Begroot Werkelijk
2023 2023 2022

Marketing en PR kosten 9.540 - 32.191 Marketing kosten (externe inhuur) - - 895 Representatiekosten 4.773 -
4.601

3.4.5 Huisvestingskosten

De huisvestingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Werkelijk Begroot Werkelijk
2023 2023 2022

Huurkosten 13.541 9.000 466 Overige huisvestingskosten 543 - 987

3.4.6 Overige organisatiekosten

De Overige organisatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Werkelijk Begroot Werkelijk
2023 2023 2022

Administratiekosten 53.010 45.000 43.247 Kosten salarisadministratie 1.621 2.000 1.452 Accountantskosten
14.115 30.000 18.285 Afboeking lening u/g 25.000 - - Voorziening Rekening Courant 15.000 - - Kosten ICT
8.957 5.000 8.605 Website kosten 581 1.000 581 Telefonie en internetkosten 2.048 2.500 2.114 Juridische
advieskosten 408 10.000 1.033 Overige advieskosten - 5.000 6.685 Verzekeringskosten 13.474 6.000 7.285
Contributies en abonnementen 984 1.000 574 Kantoorbenodigdheden 1.281 5.000 286 Dotatie dubieuze
debiteuren - - 5.657 Bank- en rentekosten 399 1.000 5.517 Overige kosten 2.204 - 12.539

4. Ondertekening van de

jaarrekening Amsterdam, 26- 08 - 2024

Ondertekening Bestuur:

.....
H. Lansdorf

Voorzitter



.....
H.J. Beltman

Algemeen bestuurslid



.....
H. Wbi

Algemeen bestuurslid

.....
M.Bol

Penningmeester



.....
D. Do

Algemeen bestuurslid



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Refugee Company

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de Stichting Refugee Company te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van de Stichting Refugee Company in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Refugee Company zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven" en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven" en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven".



B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Organisaties zonder winststreven”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de

entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Heemstede, 19 augustus 2024

Berkenrode Audit B.V.

J.M Schutter MSc

Registeraccountant