

Stichting ~~Refugee~~ Company
Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag	2
1.1	Gegevens Refugee Company	2
1.2	Samenstelling Refugee Company	2
1.3	Governance	3
1.4	Onze missie en visie	4
1.5	Wat we doen	4
1.6	Wat hebben we gedaan in 2024	5
1.7	Visie op de toekomst	7
1.8	2025 financieel	8
2.	Jaarrekening	9
2.1	Balans	9
2.2	Staat van baten en lasten	10
3.	Toelichting op de jaarrekening	11
3.1	Algemeen toelichting	11
3.2	Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	12
3.3	Toelichting op de balans	15
3.4	Toelichting op de staat van baten en lasten	19
4.	Ondertekening van de jaarrekening	23
5.	Controleverklaring	24

1. Bestuursverslag

(LEES VOOR UITGEBREID VERSLAG [HET JAARVERSLAG 2024](#))

1.1 Gegevens ~~Refugee~~ Company

Stichting ~~Refugee~~ Company

Adres: Oosterdokskade 227, 1011DL Amsterdam

KvK-nummer: 64437094

1.2 Samenstelling ~~Refugee~~ Company

DIRECTIE

Fleur Bakker – algemeen directeur

Merel Macedo – operationeel directeur

BESTUUR

Harvey Lansdorf – voorzitter

Menno Bol - peningmeester

Diem Do - bestuurslid

Henk Jan Beltman – bestuurslid

Hord Wbi - bestuurslid

BEAUTIFUL BOARD OF ADVICE

Halleh Ghorashi

Lydia Suur

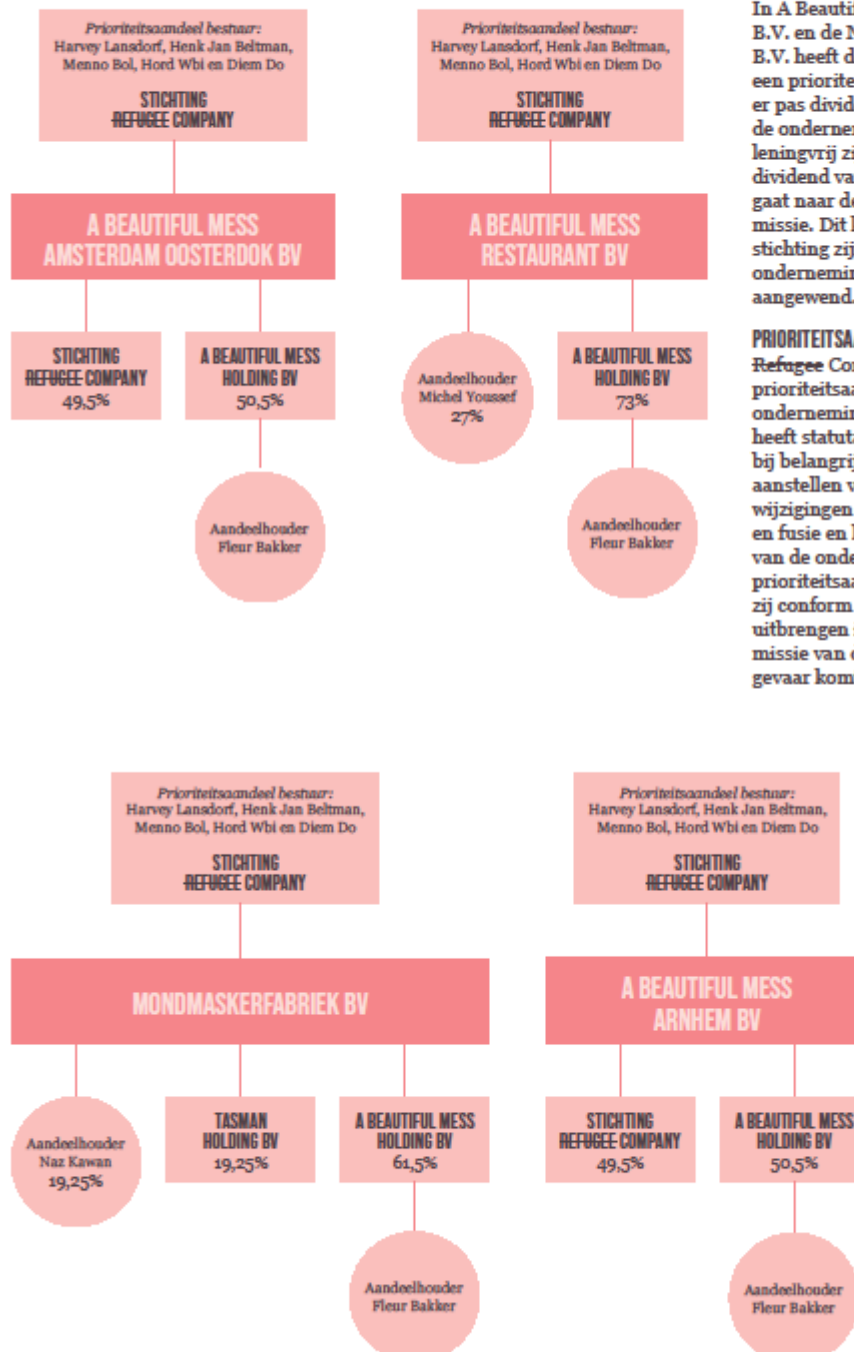
Willemijn Verloop

Hans Bruning

Felix Hillen

1.3 Governance

FOLLOWING THE DUTCH CODE OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP GOVERNANCE



DIVIDEND De stichting heeft 49 stemrechtloze aandelen in A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V. en A Beautiful Mess Arnhem B.V. en is hiermee gerechtigd tot een winstaandeel van 49,5% in deze entiteiten. In A Beautiful Mess Restaurant B.V. en de Mondmaskerfabriek B.V. heeft de stichting alleen een prioriteitsaandeel en wordt er pas dividend uitgekeerd als de ondernemingen twee jaar leningvrij zijn, 70% van het dividend van deze ondernemingen gaat naar de maatschappelijke missie. Dit kan ook een andere stichting zijn of binnen de ondernemingen worden aangewend.

PRIORITEITSAANDEEL Stichting Refugee Company heeft prioriteitsaandelen in de ondernemingen. De stichting heeft statutaire verplichtingen bij belangrijke beslissingen zoals aanstellen van bestuurders, wijzigingen van de statuten en fusie en liquidatie van de onderneming. Als prioriteitsaandeelhouder kunnen zij conform de statuten een veto uitbrengen indien de sociale missie van de onderneming in gevaar komt.

1.4 Onze missie en visie

Refugee Company creëert veilige plekken waar mensen met een vluchtelingenachtergrond op adem kunnen komen, zichzelf kunnen zijn en kunnen wennen aan de nieuwe situatie. Plekken waar samen wordt gewerkt en waar ruimte en tijd is om te ontdekken wat de volgende stap is naar een nieuw en betekenisvol leven. Deelnemers komen in beweging, doen werkervaring op en bouwen aan een netwerk. Daarnaast wordt ondersteuning geboden op het gebied van taal, inburgering, persoonlijke ontwikkeling en welzijn.

We dragen bij aan een inclusieve samenleving door mensen met een vluchtelingenachtergrond te ondersteunen economisch onafhankelijk en zelfredzaam te worden. Een tweede doel is om de samenleving te inspireren open te staan voor mensen met een vluchtelingenachtergrond en positief bij te dragen aan hun zoektocht naar een betekenisvol leven in Nederland. We zijn verbonden met de sociale horecaonderneming A Beautiful Mess, waar mensen die recent of ooit gevlucht zijn, de taal leren en werkervaring opdoen, samen met medewerkers die al langer in Nederland wonen. Alle medewerkers hebben hetzelfde doel: samen koken en drankjes serveren op een veilige plek, in een gezellige sfeer en in nauw contact met de buurt.

We spreken ons uit, nemen deel aan het publieke debat en adviseren gemeenten bij het opzetten van restaurants en Community Cafés op asielzoekerscentra of midden in een stad of dorp. In een wereld waar steeds meer ongelijkheid en conflict is, bouwen we met onze restaurants en Community Cafés aan een samenleving waar iedereen ertoe doet en van waarde is.

1.5 Wat we doen

Op dit moment verblijven zo'n 73 duizend mensen in de asielopvang in Nederland, op 98 reguliere locaties en binnen 220 noodopvangvoorzieningen. Ruim 54 duizend mensen hebben nog geen verblijfsvergunning, ruim 18 duizend al wel. Zij wachten in veel gevallen anderhalf tot twee jaar op een huis. Om echt te landen in een nieuw land helpt het om de taal te leren, de weg te kennen en te werken. Daarvoor ontwikkelde Refugee Company twee programma's: een 'Pre-Start' workshopprogramma en een 'Re-Start' leer- en werkprogramma.

Pre-Start

Sinds april 2018 runt Refugee Company de Community Cafés bij het asielzoekerscentrum (azc) aan de Willinklaan in Amsterdam, sinds maart 2020 in Utrecht en sinds 2023 in Arnhem. Bewoners van het azc kunnen er terecht voor gezelligheid, ondersteuning en persoonlijke ontwikkeling. Buurtbewoners zijn welkom voor een kop koffie en een praatje. Er is een koffiebar, een ontmoetingsruimte en een

ruimte voor workshops. Het Pre-Start-programma duurt drie maanden en bestaat uit introductietrainingen op het gebied van horeca en de Nederlandse taal en een driedelige workshop over werken in Nederland. Daarnaast werken deelnemers mee bij het runnen van het café. Vrijwilligers zijn actief om te ondersteunen bij workshops of om zelf een nieuwe activiteit aan te bieden. Vrijwilligers die workshops geven zijn zowel buurtbewoners als bewoners van het azc.

Re-Start

In 2024 waren we actief met restaurant A Beautiful Mess in Amsterdam en lunchcafé A Beautiful Mess in Utrecht. De restaurants werden elke dag door honderden bezoekers bezocht; na opening van het nieuwe restaurant in Arnhem in september 2025, verwachten we jaarlijks honderdduizend bezoekers te gaan verwelkomen. In Amsterdam draaien we het éénjarige Re-Start-programma waarbij mensen die in een azc wonen worden begeleid naar een betaalde baan. Het is een intensief programma waarbij deelnemers 'soft en hard skills' krijgen aangereikt, dus zowel sociale vaardigheden als praktische. Mensen lopen zes maanden stage, waarbij de belangrijkste thema's zijn: talent ontwikkelen, een netwerk opbouwen en veerkracht versterken. Gedurende het gehele Re-Start-programma bieden we persoonlijke ondersteuning en taallessen. In de laatste drie maanden stromen de deelnemers uit naar een passende duurzame betaalde baan.

1.6 Wat hebben we gedaan in 2024

Amsterdam – A Beautiful Mess & Community Café

In april 2024 opende koningin Máxima het nieuwe restaurant van A Beautiful Mess in het hoofdkantoor van Booking.com in Amsterdam. Deze locatie biedt niet alleen maaltijden, maar ook leerwerktrajecten via het Re-Start-programma, gericht op statushouders én mensen in procedure. 65 deelnemers startten, waarvan 10 in betaald werk en 6 in opleiding stroomden. Er is speciale aandacht voor alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV's), die praktische vaardigheden leren en steun vinden bij volwassen medewerkers.

Het restaurant functioneert ook als ontmoetingsplek: Connection Cafés en events met buurtbewoners en bedrijven bevorderen inclusie. In totaal kwamen er 32.000 bezoekers, vonden er 77 events plaats en organiseerden 281 bedrijven een activiteit. De omzet was €1,6 miljoen met een beperkt verlies van €143.000. Een resultaat ruim boven de gestelde targets voor 2024. De samenwerking met Booking.com is goed en in het restaurant werken een groot aantal betaalde medewerkers met een vluchtelingenachtergrond.

Het Community Café aan de Willinklaan (azc) werd in 2024 volledig zelfstandig gerund door Refugee Company. Met 16 deelnemers draaide het Pre-Start-traject, inclusief Nederlandse les en workshops. De maandelijkse community diners creëerden verbinding tussen azc-bewoners, buurtbewoners en organisaties.

Arnhem – Re-Start, Community Café en nieuwe initiatieven

In Arnhem liep het Re-Start-programma sinds 2020. In 2024 werden 104 deelnemers begeleid, waarvan 49 naar betaald werk stroomden, 21 naar vrijwilligerswerk en 6 combineerden werk met opleiding. Workshops zoals MS Office, Canva en taallessen werden veelal door bewoners zelf verzorgd. De Dullertsstichting maakte het mogelijk om het Community Café vier dagen per week te openen voor de zes opvangboten in Arnhem. Bijzondere samenwerkingen ontstonden met buurtorganisaties en bedrijven (zoals Olympia, Vihamij), die bijdroegen aan stages en werk. Gezondheidsvoorlichting, mentaal welzijnstrainingen en kunstprojecten, waaronder de Temple of Peace op Dutch Design Week, maakten onderdeel uit van het uitgebreide aanbod.

Utrecht – Buurthub en ontmoetingsplek

In Utrecht is A Beautiful Mess uitgegroeid tot een buurtgerichte ontmoetingsplek. Het Pre-Start-programma kende een sterke groei met 52 trainees. Deelnemers volgden trainingen op het gebied van horeca, barista, en Nederlandse taal, en deden praktijkervaring op in het restaurant.

In samenwerking met organisaties zoals De Voorkamer en Stut Theater werden evenementen georganiseerd gericht op inclusie, ontmoeting en participatie, met aandacht voor vrouwen uit het azc. Maandelijks events trokken gemiddeld 60 bezoekers en de community diners 795 gasten. De locatie nam deel aan publieke initiatieven als “Gluren bij de Buren” en faciliteerde kunst- en kookprojecten met kinderen en buurtbewoners.

Algemene trends en impact

In alle steden is er een toename van bezoekers en programma-deelnemers. De programma's van ~~Refugee~~ Refugee Company combineren sociale activering, werkervaring, taalverwerving en gemeenschapsvorming. Uitdagingen blijven bestaan rond deelnemers die nog in procedure zijn en daardoor kwetsbaarder of minder stabiel zijn. Toch lukt het ons om met maatwerk, partnerschappen en ondernemerschap impact te maken op honderden levens per jaar.

1.7 Visie op de toekomst

Speelveld en maatschappelijke context

Refugee Company opereert in een politiek en maatschappelijk uitdagend klimaat. Het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA) wil bewoners activeren, maar wordt daarin beperkt door strenger asielbeleid. De Wet Inburgering van 2022 bood hoop op meer ruimte voor gecombineerde trajecten van taal en werkervaring (“duale trajecten”), maar de structurele financiering daarvan bleef uit. Gemeenten beginnen nu wel meer in te zetten op deze gecombineerde aanpak, wat kansen biedt, al staan budgetten onder druk. Ook hanteren gemeenten soms onrealistische streefgetallen voor het aantal te begeleiden mensen, waar Refugee Company kritisch naar kijkt.

Groeiplan

Refugee Company wil bijdragen aan de zelfredzaamheid van vluchtelingen en een brug slaan tussen mensen, bedrijven en gemeenschappen. Wij willen inspireren met positieve voorbeelden en beleidsverandering beïnvloeden.

- Onze organisatie wil doorgroeien van 3 naar 8 steden en daar:
- nieuwe restaurants openen,
- Community Cafés starten bij azc’s,
- jaarlijks 250 trainees begeleiden via Re-Start,
- 250.000 mensen bereiken via al onze activiteiten in 2028.

Wij werken aan een overdraagbaar model (handleiding + trainingen) om onze werkwijze te delen met andere initiatieven. Groei gebeurt stapsgewijs vanwege de intensieve aard van het werk. Partnerships met bedrijven, gemeenten en fondsen worden verdiept en uitgebreid.

Korte-termijnplannen 2025

- Arnhem: een nieuw restaurant opent in het Rozet Gebouw als onderdeel van het programma Connect, inclusief een Re-Start-traject én events voor de hele stad.
- Amsterdam: het Community Café aan de Willinklaan gaat van twee naar vier dagen per week open. Ook wordt een nieuw Community Café aan de Kabelweg voorbereid.
- Gesprekken over andere Community Cafés lopen met Gouda, Den Helder, Wassenaar, Den Haag, Eindhoven en Veenendaal.
- De Mondmaskerfabriek blijft in 2025 beperkt actief, maar zonder leerwerktrajecten.
- Er start een pilot met de gemeente Amsterdam: “Asielzoekers aan het Werk”, met workshops en coaching op de werkvloer.
- Ook hoopt Refugee Company samen met COA meer alleenstaande minderjarige asielzoekers te ondersteunen bij hun integratie.

1.8 2025 financieel

De begrote baten over 2025 betreffen grotendeels reeds toegezegde subsidies en fondsen. De verwachting is dat het resterende deel alsnog geworven wordt gedurende 2025 en anders kan op diverse kostenposten bespaard worden door het niet uitvoeren van begrote activiteiten/kosten.

Onderstaand is de begroting 2025 in hoofdlijnen opgenomen.

	<u>EUR</u>
Baten (subsidies, vermogensfondsen, corporate, etc)	1.680.631
Directe kosten	799.500
Personeelskosten	747.131
Overige kosten	<u>134.000</u>
Totaal lasten	<u>1.680.631</u>
Resultaat	<u><u>0</u></u>

2. Jaarrekening

2.1 Balans

(na resultaatbestemming)

Activa		31-12-2024	31-12-2023
Financiële vaste activa	3.3.1	-	-
Vorderingen			
Debiteuren	3.3.2	41.593	-
Overige vorderingen en overlopende activa	3.3.3	232.070	219.132
Liquide middelen	3.3.4	226.292	337.506
Totaal activa		499.955	556.638
Passiva		31-12-2024	31-12-2023
Reserves en fondsen	3.3.5		
Bestemmingsreserve		-	1.409
Bestemmingsfondsen		32.922	20.695
Overige reserve		-19.963	-18.935
Kortlopende schulden			
Crediteuren	3.3.6	46.242	10.759
Belastingen en premies	3.3.7	32.232	33.200
Vooruitontvangen bedragen	3.3.8	231.314	462.154
Overige schulden en overlopende passiva	3.3.9	177.208	47.356
Totaal passiva		499.955	556.638

2.2 Staat van baten en lasten

Baten		Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Overheidsbijdragen en -subsidies		226.400	246.400	289.701
Corporate sponsorships		243.190	280.000	112.424
Vermogensfondsen		748.680	787.589	386.640
Nationale Postcodeloterij		50.000	100.000	325.000
Overige baten		65.376	-	4.555
Som van de baten	3.4.1	1.333.646	1.413.989	1.118.320
Lasten				
Directe kosten projecten	3.4.2	484.581	560.050	385.434
Personeelskosten	3.4.3	710.011	768.139	587.489
Marketing- en Communicatiekosten	3.4.4	21.299	1.000	36.408
Huisvestingskosten	3.4.5	1.462	10.000	14.084
Overige organisatiekosten	3.4.6	106.503	108.300	138.501
Som van de lasten		1.323.856	1.447.489	1.161.916
Financiële baten en lasten		-	-	-
Saldo van baten en lasten		9.790	-33.500	-43.596
Resultaatbestemming:				
Bestemmingsreserve		-		-
Bestemmingsfonds		12.227		-40.468
Overige reserves		-2.437		-3.128
		9.790		-43.596

3. Toelichting op de jaarrekening

3.1 Algemeen toelichting

Stichting ~~Refugee~~ Company is feitelijk en statutair gevestigd in Amsterdam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64437094 en wordt tevens aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

3.1.1 Activiteiten stichting

1. De Stichting ~~Refugee~~ Company heeft ten doel:

- a) Het bevorderen van de integratie, eigen ondernemerschap en eigen werkzaamheid van vluchtelingen zodat zij zo snel mogelijk voor zichzelf kunnen zorgen.
- b) De stichting zal dit bewerkstelligen middels het koppelen van talent van vluchtelingen aan organisaties in Nederland alsmede het organiseren van werkervaringsstages, opleidingen, workshops en projecten al dan niet in samenwerkingsverbanden met bedrijven.
- c) De stichting zet zich in voor de volgende groepen:
 - Vluchtelingen;
 - Asielzoekers;
 - Vreemdelingen die om humanitaire redenen hulp verdienen.

2. De stichting beoogt niet het maken van winst.

3.1.2 Continuïteit

Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling. Stichting ~~Refugee~~ Company heeft per balansdatum een beperkt vrij vermogen en is voor een belangrijk deel afhankelijk van subsidies en bijdragen van fondsen en gemeenten. Een aantal aanvragen voor het boekjaar 2025 is ultimo 2024 nog in behandeling. Gezien de goede relatie met betrokken subsidieverstrekkers en fondsen en de ervaring uit het verleden verwacht het bestuur dat deze aanvragen in 2025 zullen worden gehonoreerd. Op basis hiervan en op basis van de lopende activiteiten acht het bestuur de continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd.

3.1.3 Groepsverhoudingen

Stichting Refugee Company heeft prioriteitsaandelen in A Beautiful Mess Restaurant B.V., A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V., A Beautiful Mess Arnhem B.V. en de Mondmaskerfabriek B.V.

Op grond van de rechten die verbonden zijn aan deze prioriteitsaandelen is er geen sprake van een consolidatieplicht voor de stichting. De stichting heeft echter wel statutaire verplichtingen bij belangrijke beslissingen zoals aanstellen van bestuurders, wijzigingen van de statuten en fusie en liquidatie van de onderneming. Als prioriteitsaandeelhouder kunnen zij conform de statuten een veto uitbrengen indien de sociale missie van de onderneming in gevaar komt.

Tevens heeft de stichting 49 stemrecht loze aandelen in A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V. en A Beautiful Mess Arnhem B.V. en is hiermee gerechtigd tot een winstaandeel van 49,5% in deze entiteiten.

3.1.4 Begroting

De begroting is opgesteld op hoofdlijnen. Vandaar dat deze in de toelichting op de Staat van Baten en Lasten niet (altijd) verder is uitgesplitst.

3.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJk C1.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen reële waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Algemene donaties en bijdragen worden toegerekend aan het jaar waarin zij worden ontvangen dan wel toegekend. Specifieke donaties en bijdragen worden toegerekend aan het jaar of het project waar het voor is toegezegd. Overheidsbijdragen en -subsidies worden toegerekend aan het jaar waarin de subsidiabele lasten worden gemaakt.

De stichting verantwoordt alle baten en lasten in de staat van baten en lasten. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat de aankoopprijs van de deelneming vermeerderd met bijkomende kosten die direct toe te rekenen zijn aan de verwerving van de deelneming. Wanneer er sprake is van duurzame waardeverminderingen, wordt de deelneming tegen lagere waarde van de opbrengstwaarde gewaardeerd. De opbrengstwaarde wordt vastgesteld op basis van de geschatte toekomstige kasstromen of de nettovermogenswaarde van de deelneming. Eventuele dividenden worden verwerkt in de staat van baten en lasten in het jaar dat het dividend wordt toegekend.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Binnen het vermogen van de Stichting wordt onderscheid gemaakt tussen het vrij besteedbaar vermogen zoals overige reserve en het vastgelegde vermogen in de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn gevormd doordat de directie en het bestuur een deel van het exploitatieresultaat hebben bestemd voor specifieke doeleinden. Baten en lasten die gemaakt worden voor een specifieke bestemming worden in de staat van baten en lasten opgenomen en maken deel uit van het resultaat. Via de resultaatbestemming worden deze baten en lasten aan de bestemmingsreserve gedoteerd of onttrokken.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen bestaan uit gelden die zijn ontvangen van subsidiegevers en hebben een specifieke bestedingsdoelstelling. Baten en lasten die gemaakt worden voor een specifieke bestemming worden in de staat van baten en lasten opgenomen en maken deel uit van het resultaat. Via de resultaatbestemming worden deze baten en lasten aan het bestemmingsfonds gedoteerd of onttrokken.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

3.3 Toelichting op de balans

3.3.1 Financiële vaste activa

In 2023 is A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V. opgericht, de stichting heeft hierbij 49 stemrecht loze aandelen om niet verkregen. Met deze aandelen is zij gerechtigd tot een aandeel in de winst van A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V. van 49,5%.

In december 2024 is A Beautiful Mess Arnhem B.V. opgericht, de stichting heeft hierbij 49 stemrecht loze aandelen om niet verkregen. Met deze aandelen is zij gerechtigd tot een aandeel in de winst van A Beautiful Mess Arnhem B.V. van 49,5%.

3.3.2 Debiteuren

De debiteurenvorderingen hebben betrekking op toegezegde en in rekening gebrachte, maar nog niet ontvangen bijdragen en subsidies.

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	41.593	5.657
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-5.657
Totaal	41.593	-

3.3.3 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
RCA Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V.	140.000	-
RCA Beautiful Mess Restaurant B.V.	28.891	28.891
Voorziening RCA Beautiful Mess Restaurant B.V.	-15.000	-15.000
Vooruitbetaalde bedragen	15.779	71
Nog te ontvangen bedragen	62.400	205.170
Totaal	232.070	219.132

3.3.4 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen aangehouden in euro's. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Triodos bank	226.292	337.506
Totaal	226.292	337.506

3.3.5 Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves en fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Bestemmings- reserve	Bestemmings- fondsen	Overige reserves	Totaal
Stand per 31 december 2023	1.409	20.695	-18.935	3.169
Resultaat boekjaar	-	12.227	-2.437	9.790
Overige mutaties	-1.409	-	1409	-
Stand per 31 december 2024	-	32.922	-19.963	12.959

In 2021 is een donatie ontvangen ten behoeve van het Project Afghanistan. Voor het resterend bedrag was een bestemmingsreserve gevormd. Aangezien er geen uitgaven meer gedaan worden voor het Project Afghanistan is dit bedrag in 2024 toegevoegd aan de Overige reserves.

De bestemmingsfondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Bestemmings- fondsen Arnhem A+B	Bestemmings- fondsen Community Café Amsterdam	Bestemmings- fondsen Re-start Amsterdam	Bestemmings- fondsen Community Café Arnhem	Bestemmings- fondsen Pre- start Utrecht	Totaal
Stand per 31 dec 2023	7.500	987	-	12.208	-	20.695
Resultaat boekjaar	-7.500	4.255	12.435	-5.911	8.948	12.227
Stand per 31 dec 2024	-	5.242	12.435	6.297	8.948	32.922

3.3.6 Crediteuren

Dit betreft de per 31 december uitstaande schulden aan crediteuren.

3.3.7 Belastingen en premies

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Omzetbelasting	4.914	1.167
Loonheffing	20.683	21.259
Pensioenpremie	6.635	10.774
Totaal	32.232	33.200

3.3.8 Vooruit ontvangen bedragen

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Vooruitontvangen subsidies	13.904	77.904
Vooruitontvangen bijdragen/donaties	192.410	88.000
Vooruit gefactureerde bedragen	25.000	-
Nat. Postcodeloterij	-	50.000
Overige vooruitontvangen bedragen	-	246.250
Totaal	231.314	462.154

De vooruit ontvangen subsidie heeft betrekking op de ontvangen subsidie van de Gemeente Arnhem voor Pilot B (voor de boekjaren 2023 t/m 2025).

De vooruitontvangen bijdragen/donaties hebben betrekking op reeds ontvangen bijdragen van fondsen voor het boekjaar 2025/2026.

Het in boekjaar 2022 ontvangen bedrag ad EUR 750.000 van de Nationale Postcodeloterij was toegezegd voor de jaren 2022-2024 en is per 31 december 2024 volledig verbruikt.

3.3.9 Overige schulden en overlopende passiva

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
Verzekeringen	1.662	1.662
Reservering vakantiegeld en -dagen	32.378	15.791
Nog te betalen accountantskosten	15.000	15.000
Overige nog te betalen bedragen	128.168	14.903
Totaal	177.208	47.356

De overige nog te betalen bedragen bestaat onder andere een schuld van EUR 100.000 aan een donateur.

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.4.1 Baten

De baten zijn als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Overheidsbijdragen en -subsidies	226.400	246.400	289.701
Corporate sponsorships	243.190	280.000	112.424
Vermogensfondsen	748.680	787.589	386.640
Nationale Postcodeloterij	50.000	100.000	325.000
Overige baten	65.376	-	4.555
Totaal subsidiebaten	1.333.646	1.413.989	1.118.320

De overheids- en subsidiebaten hebben betrekking op Gemeentelijke subsidies ter dekking van de in het boekjaar gemaakte subsidiabele kosten. Het betreft allen incidentele subsidies.

De baten Corporate sponsorships betreffen bijdragen van bedrijven.

De baten Vermogensfondsen betreffen bijdragen van fondsen en zijn als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2024
Sjoerd Dijkstra Foundation	100.000
Oranjefonds	120.000
Anton Jurgén Fonds	109.350
Fred Foundation	125.000
Start Foundation	50.000
Kans Fonds	33.750
Dullertsstichting	40.800
Fidelity Europe Foundation	20.000
Philips Foundation	63.340
Coca-Cola Europacific Partners NL	31.500
Overige fondsen	54.940
Totaal	748.680

3.4.2 Directe kosten projecten

De directe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Bijdragen aan A Beautiful Mess	292.426	280.000	295.927
Extra bijdragen A Beautiful Mess	77.671	100.000	-
Deelnemersbijdrage	60.238	69.050	30.820
Connection café	29.851	36.000	21.443
Trainingen trainees	11.539	25.000	24.264
Benefietdiner	5.082	15.000	-
Training medewerkers	-	10.000	-
Onboarding unconscious bias alt ways	-	10.000	-
Groeiprogramma Start	-	15.000	-
Overige directe kosten	7.774	-	12.980
Totaal directe projectkosten	484.581	560.050	385.434

3.4.3 Personeelskosten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Brutolonen	320.493	313.218	136.413
Sociale lasten	62.617	61.196	54.782
Pensioenlasten	37.244	36.398	31.339
Reservering vakantiegeld	64.275	62.816	54.805
Reservering vakantiedagen	18.460	18.041	-
Inhuur management	66.360	64.854	85.039
Inhuur extern	66.994	139.116	196.537
Communitymanager Oosterdok	37.275	42.500	-
Reiskosten	8.575	10.000	8.130
Opleidingen en cursussen	9.340	5.000	2.191
Stagevergoedingen	585	-	2.176
Vrijwilligersvergoedingen	12.611	10.000	6.373
Ontvangen Ziekengeld	-10.000	-	-
Overige personeelskosten	15.182	5.000	9.704
Totaal personeelskosten	710.011	768.139	587.489

Over boekjaar 2024 waren gemiddeld 5,7 fte (2023: 5,2) in dienst van de stichting.

De bestuursleden zijn onbezoldigd. Er zijn geen leningen verstrekt aan bestuursleden.

3.4.4 Marketing- en communicatiekosten

De marketing- en communicatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Marketing en PR kosten	4.313	-	9.540
Website kosten	581	1.000	581
Representatiekosten	756	-	4.773
Project Storytelling	15.649	-	21.514
Totaal marketing- en communicatiekosten	21.299	1.000	36.408

3.4.5 Huisvestingskosten

De huisvestingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Huurkosten	605	10.000	13.541
Overige huisvestingskosten	857	-	543
Totaal huisvestingskosten	1.462	10.000	14.084

Aangezien er geen vaste kantoorruimte meer wordt gehuurd, zijn deze kosten lager dan begroot en vorig boekjaar.

3.4.6 Overige organisatiekosten

De Overige organisatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Administratiekosten	52.893	45.000	53.010
Kosten salarisadministratie	2.022	2.000	1.621
Accountantskosten	14.332	20.000	14.115
Afboeking lening u/g	-	-	25.000
Voorziening Rekening Courant	-	-	15.000
Kosten ICT	7.568	5.000	8.957
Telefonie en internetkosten	1.874	2.500	2.048
Juridische advieskosten	-	5.000	408
Algemene advieskosten	5.881	10.800	-
Verzekeringskosten	13.584	10.000	13.474
Contributies en abonnementen	1.012	1.000	984
Kantoorbenodigdheden	3.258	5.000	1.281
Bank- en rentekosten	560	1.000	399
Overige kosten	3.519	1.000	2.204
Totaal overige organisatiekosten	106.503	108.300	138.501

4. Ondertekening van de jaarrekening

Ondertekening Bestuur:

H. Lansdorf
Voorzitter

M. Bol
Penningmeester

H.J. Beltman
Algemeen bestuurslid

D. Do
Algemeen bestuurslid

H. Wbi
Algemeen bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Refugee Company

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Stichting Refugee Company te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van de Stichting Refugee Company in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Refugee Company zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven" en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven" en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven".



B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Organisaties zonder winststreven”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Haarlem, 28 augustus 2025

Berkenrode Audit B.V.

WAS GETEKEND

J.M Schutter MSc
Registeraccountant