

Stichting ~~Refugee~~ Company

Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag	2
1.1	Gegevens Refugee Company	2
1.2	Samenstelling Refugee Company	2
1.3	Governance	3
1.4	Onze missie en visie	4
1.5	Wat we doen	4
1.6	Wat hebben we gedaan in 2025	5
1.7	Visie op de toekomst	8
1.8	<i>2026 financieel</i>	9
2.	Jaarrekening	10
2.1	Balans	10
2.2	Staat van baten en lasten	11
3.	Toelichting op de jaarrekening	12
3.1	Algemeen toelichting	12
3.2	Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	13
3.3	Toelichting op de balans	16
3.4	Toelichting op de staat van baten en lasten	20
4.	Ondertekening van de jaarrekening	24
5.	Controleverklaring	25

1. Bestuursverslag

(LEES VOOR UITGEBREID VERSLAG HET JAARVERSLAG 2025)

1.1 Gegevens ~~Refugee~~ Company

Stichting ~~Refugee~~ Company

Adres: Oosterdokskade 227, 1011DL Amsterdam

KvK-nummer: 64437094

1.2 Samenstelling ~~Refugee~~ Company

DIRECTIE

Fleur Bakker – algemeen directeur

Merel Macedo – operationeel directeur

BESTUUR

Harvey Lansdorf – voorzitter

Menno Bol - penningmeester

Diem Do - bestuurslid

Henk Jan Beltman – bestuurslid

Hord Wbi - bestuurslid

BEAUTIFUL BOARD OF ADVICE

Halleh Ghorashi

Lydia Suur

Willemijn Verloop

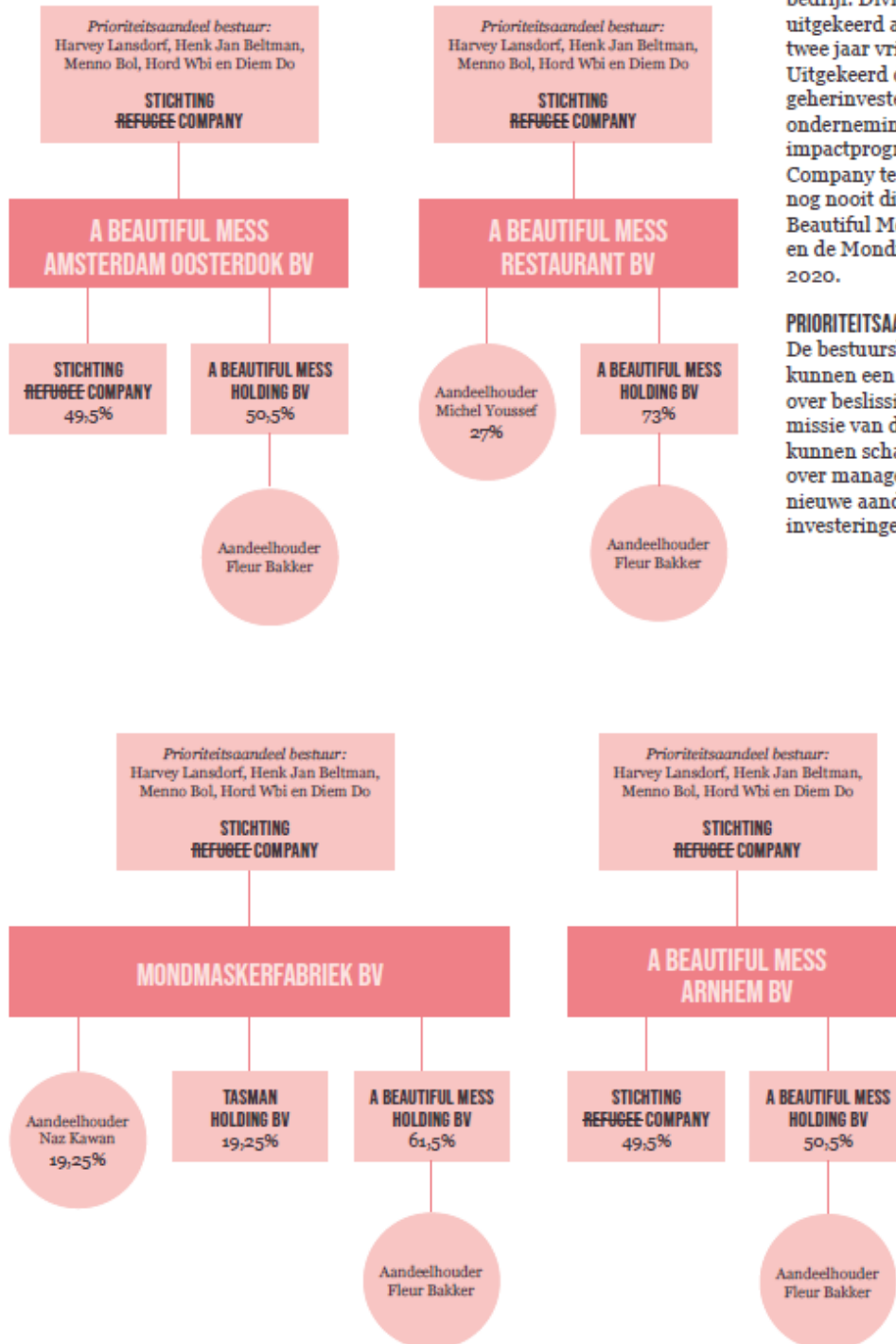
Hans Bruning

Felix Hillen

1.3 Governance

FOLLOWING THE DUTCH CODE OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP

GOVERNANCE



GEWOON AANDEEL

Holding A Beautiful Mess is eigendom van Fleur Bakker. Zij is beslisser en sociaal ondernemer achter het bedrijf. Dividend wordt pas uitgekeerd als de onderneming twee jaar vrij is van leningen. Uitgekeerd dividend wordt geherinvesteerd in de sociale ondernemingen of gebruikt om de impactprogramma's van Refugee Company te financieren. Er is nog nooit dividend uitgekeerd. A Beautiful Mess bestaat sinds 2017 en de Mondmaskerfabriek sinds 2020.

PRIORITEITSAANDEEL

De bestuursleden van de stichting kunnen een veto uitspreken over beslissingen die de sociale missie van de ondernemingen kunnen schaden. Ze beslissen over managementvergoedingen, nieuwe aandeelhouders en grote investeringen.

1.4 Onze missie en visie

Refugee Company creëert veilige plekken waar mensen met een vluchtelingenachtergrond op adem kunnen komen, zichzelf kunnen zijn en kunnen wennen aan de nieuwe situatie. Plekken waar samen wordt gewerkt en waar ruimte en tijd is om te ontdekken wat de volgende stap is naar een nieuw en betekenisvol leven. Deelnemers komen in beweging, doen werkervaring op en bouwen aan een netwerk. Daarnaast wordt ondersteuning geboden op het gebied van taal, inburgering, persoonlijke ontwikkeling en welzijn.

We dragen bij aan een inclusieve samenleving door mensen met een vluchtelingenachtergrond te ondersteunen economisch onafhankelijk en zelfredzaam te worden. Een tweede doel is om de samenleving te inspireren open te staan voor mensen met een vluchtelingenachtergrond en positief bij te dragen aan hun zoektocht naar een betekenisvol leven in Nederland. We zijn verbonden met de sociale horecaonderneming A Beautiful Mess, waar mensen die recent of ooit gevlucht zijn, de taal leren en werkervaring opdoen, samen met medewerkers die al langer in Nederland wonen. Alle medewerkers hebben hetzelfde doel: samen koken en drankjes serveren op een veilige plek, in een gezellige sfeer en in nauw contact met de buurt.

We spreken ons uit, nemen deel aan het publieke debat en adviseren gemeenten bij het opzetten van restaurants en Community Cafés op asielzoekerscentra of midden in een stad of dorp. In een wereld waar steeds meer ongelijkheid en conflict is, bouwen we met onze restaurants en Community Cafés aan een samenleving waar iedereen ertoe doet en van waarde is.

1.5 Wat we doen

In Nederland verblijven momenteel circa 82.000 mensen in de asielopvang, verspreid over honderden locaties, variërend van reguliere asielzoekerscentra tot (crisis)noodopvang. Ruim 63.000 mensen hebben nog geen verblijfsvergunning; 19.000 mensen hebben een status en wachten op een huis. Door de beperkte doorstroom naar woningen verblijven veel mensen langdurig in de opvang. Om echt te landen in een nieuw land helpt het om de taal te leren, de weg te kennen en te werken. Daarvoor ontwikkelde Refugee Company twee programma's: een 'Pre-Start' workshopprogramma en een 'Re-Start' leer- en werkprogramma.

Pre-Start

Refugee Company runt al een aantal jaar bij drie asielzoekerscentrum (azc) een community café, aan de Willinklaan in Amsterdam, in de wijk Oog en Al in Utrecht en aan de Rijnkade in Arnhem. Per juni 2025 werd er een vierde café geopend aan de Kabelweg in Amsterdam. Bewoners van het azc kunnen

er terecht voor gezelligheid, ondersteuning en persoonlijke ontwikkeling. Buurtbewoners zijn welkom voor een kop koffie en een praatje. Er is een koffiebar, een ontmoetingsruimte en een ruimte voor workshops. Het Pre-Start-programma duurt drie maanden en bestaat uit introductietrainingen op het gebied van horeca en de Nederlandse taal en een driedelige workshop over werken in Nederland. Daarnaast werken deelnemers mee bij het runnen van het café. Vrijwilligers zijn actief om te ondersteunen bij workshops of om zelf een nieuwe activiteit aan te bieden. Vrijwilligers die workshops geven zijn zowel buurtbewoners als bewoners van het azc.

Re-Start

Sinds een aantal jaar zijn we actief met restaurant A Beautiful Mess in Amsterdam en lunchcafé A Beautiful Mess in Utrecht. En in september 2025 openden wij een tweede groot restaurant in Arnhem. In de grote restaurants draaien we het éénjarige Re-Start-programma waarbij mensen die in een azc wonen worden begeleid naar een betaalde baan. Het is een intensief programma waarbij deelnemers 'soft en hard skills' krijgen aangereikt, dus zowel sociale vaardigheden als praktische. Mensen lopen zes maanden stage, waarbij de belangrijkste thema's zijn: talent ontwikkelen, een netwerk opbouwen en veerkracht versterken. Gedurende het gehele Re-Start-programma bieden we persoonlijke ondersteuning en taallessen. In de laatste drie maanden stromen de deelnemers uit naar een passende duurzame betaalde baan.

1.6 Wat hebben we gedaan in 2025

Arnhem – A Beautiful Mess Restaurant en Re-Start

In juni 2025 hebben we de deuren geopend van een nieuw restaurant A Beautiful Mess in het Rozetgebouw in Arnhem. We konden deze plek realiseren dankzij steun van het COA, de gemeente Arnhem, het Sociaal Innovatiefonds, de Rabobank Foundation, het Apostolisch Genootschap, Start Foundation en de Dullertsstichting. We kunnen op deze bijzondere locatie op grote schaal mensen, die recent gevlucht zijn, kennis laten maken met Nederland en de arbeidsmarkt. Wij nemen als sociale onderneming en Stichting deel aan het Connectprogramma van de gemeente Arnhem.

Enkele maanden voor de officiële opening op 22 september, zijn we gestart met het opbouwen van ons team en het ontwikkelen van het leerwerkprogramma, Re-start. Een flink aantal trainees is doorgestroomd naar een baan als medewerker. Ze zijn daarmee belangrijke begeleiders en rolmodellen voor nieuwe trainees. Met hun ervaring weten zij precies wat er nodig is om nieuwe deelnemers te laten groeien richting werk en zelfstandigheid.

Amsterdam - A Beautiful Mess restaurant en Re-start

In Amsterdam begeleidden we in 2025 64 deelnemers richting werk, waarvan 29 doorstroomden naar een betaalde baan. Zes van hen kregen een functie binnen ons restaurant. Daarnaast begeleidden we deelnemers naar vrijwilligerswerk of een opleiding. Inmiddels hebben we in Amsterdam meer dan 400 deelnemers naar werk begeleid. Het programma richt zich op bewoners van azc's in en rond Amsterdam, maar ook statushouders kunnen deelnemen.

In 2025 startten we daarnaast een speciaal programma voor alleenstaande minderjarige jongeren (AMV'ers), mogelijk gemaakt door de gemeente Amsterdam. Zij combineren school met het leerwerktraject en passen vaardigheden zoals taal, plannen en communiceren direct in de praktijk toe. In het restaurant ontmoeten zij rolmodellen, bouwen zij sociale contacten op en werken zij aan hun zelfvertrouwen en toekomstperspectief.

In ons restaurant werken we dagelijks aan de tweede lijn van onze missie: bijdragen aan een inclusieve samenleving door ontmoeting, samenwerking en het delen van verhalen. In 2025 groeide A Beautiful Mess verder uit tot een plek waar verschillende werelden samenkomen: van sociale initiatieven en culturele organisaties tot bedrijven en buurtbewoners. Juist deze mix zorgt voor nieuwe verbindingen, onverwachte samenwerkingen en meer wederzijds begrip.

Het restaurant realiseerde een omzet van 2,2 miljoen euro met een beperkt verlies van 36.000 euro. In totaal ontvingen we 50.000 bezoekers, organiseerden 533 bedrijven een activiteit en vonden 59 sociale events plaats. Connection Cafés, mede mogelijk gemaakt door Stichting 750 jaar Amsterdam, en andere evenementen met buurtbewoners en bedrijven droegen actief bij aan ontmoeting en inclusie.

Tijdens Sail Amsterdam waren we zichtbaar aanwezig met een podium voor het restaurant, waar artiesten optraden en bezoekers samenkwamen voor eten, muziek en ontmoeting. Zo bereikten we een groot en divers publiek en brachten we onze missie onder de aandacht van duizenden bezoekers.

Voor veel medewerkers met een vluchtelingenachtergrond is A Beautiful Mess bovendien hun eerste werkplek in Nederland. Daarom combineren we werkervaring met begeleiding, taalontwikkeling en coaching, en ondersteunen we hen bij de stap naar een volgende baan. De samenwerking met Booking.com speelde hierin opnieuw een belangrijke rol.

Community Cafés op azc's

In juni 2025 openden we ons vierde community café op het nieuwe azc aan de Kabelweg in Amsterdam-West, waar ongeveer 600 bewoners verblijven. Op verzoek van de gemeente Amsterdam en het COA creëerden we hier een plek waar bewoners elkaar kunnen ontmoeten, tot rust kunnen komen en zich verder kunnen ontwikkelen als onderdeel van een gemeenschap. Naast koffie en thee kunnen bezoekers deelnemen aan workshops, taalactiviteiten, leerwerkprogramma's en gezamenlijke lunches en diners.

Ook op onze andere locaties — de Willinklaan in Amsterdam-West, Utrecht en Arnhem aan de Rijkerswoerdse Kade — vormen de Community Cafés veilige ontmoetingsplekken waar bewoners van azc's kunnen ontspannen, leren en werken aan hun toekomst. Samen met bezoekers organiseren we activiteiten gericht op taal, talentontwikkeling, werk en ontmoeting. Zo bieden we taal- en conversatielessen aan volgens de methode *Alternative Ways to Learn a Language*, met als doel mensen meer zelfvertrouwen te geven om Nederlands te spreken. Daarnaast organiseren we workshops over werken en leven in Nederland, creatieve activiteiten en praktische trainingen zoals baristatrainingen.

Via het drie maanden durende Pre-Start-programma bereiden deelnemers zich voor op werk in Nederland door middel van horeca-ervaring, taallessen, workshops en vrijwilligerswerk. Ook brengen gezamenlijke lunches en diners bewoners, buurtbewoners en bedrijven met elkaar in contact. Samenwerkingen met organisaties zoals het Rode Kruis, de Werkdesk van de gemeente Amsterdam, het Young Leadership Programme en ArteZ versterken het aanbod en de verbinding met de omgeving.

Algemene trends en impact

De wereldwijde conflicten en politieke spanningen blijven grote invloed hebben op migratie en opvang in Nederland. Tegelijkertijd wordt het publieke debat over asiel steeds harder, terwijl de arbeidsmarkttekorten in veel sectoren juist oplopen. In die realiteit zien wij dagelijks hoeveel talent, ervaring en motivatie aanwezig is onder mensen die naar Nederland zijn gevlucht.

Bij Refugee Company geloven we dat investeren in participatie vanaf dag één niet alleen waardevol is voor nieuwkomers zelf, maar ook voor de samenleving als geheel. Via onze leerwerkprogramma's en Community Cafés bouwen deelnemers aan taal, werkervaring, zelfvertrouwen en een netwerk. Daarmee vergroten zij hun kansen op duurzame participatie en betaald werk.

Tegelijkertijd merken we dat samenwerking tussen maatschappelijke organisaties, gemeenten en werkgevers steeds belangrijker wordt. Er groeit meer aandacht voor praktische integratie, waarbij taal leren, werken en sociale ontmoeting hand in hand gaan. In onze restaurants en Community Cafés laten we zien dat ontmoeting en samenwerking op basis van gelijkwaardigheid leiden tot verbinding, kansen en wederzijds begrip — juist in een tijd waarin polarisatie toeneemt.

1.7 Visie op de toekomst

Refugee Company is er in elf jaar tijd in geslaagd een sociale onderneming op te bouwen met een werkend verdienmodel. Deelnemers en medewerkers geven aan dat zij zich dankzij A Beautiful Mess en Refugee Company meer thuis voelen in Nederland en meer verbonden met hun nieuwe omgeving. Binnen onze Theory of Change streven we naar een sterk gevoel van 'sense of belonging'.

Inmiddels zijn we uitgegroeid tot werkgever van meer dan 110 medewerkers en ontvangen we steeds vaker verzoeken van gemeenten en azc-locaties om nieuwe restaurants of Community Cafés te openen. In 2026 richten we ons op verdere professionalisering van onze locaties en gecontroleerde groei naar maximaal tien locaties.

Dankzij een grote donatie van de Nationale Postcode Loterij kunnen we daarnaast ons Re-Start-programma opschalen naar grote landelijke werkgevers via het nieuwe Co-Start-programma. Hiermee onderzoeken we ook nieuwe verdienmodellen, zoals detachering en RPO.

Tegelijkertijd blijft structurele financiering voor activering van mensen in azc's een uitdaging, ondanks brede erkenning van het belang hiervan. De komende jaren ligt onze focus daarom niet alleen op inhoudelijke groei, maar ook op het realiseren van duurzame financiering om onze impact verder te vergroten.

1.8 2026 financieel

De begrote baten over 2026 betreffen grotendeels reeds toegezegde subsidies en fondsen. De verwachting is dat het resterende deel alsnog geworven wordt gedurende 2026 en anders kan op diverse kostenposten bespaard worden door het niet uitvoeren van begrote activiteiten/kosten.

Onderstaand is de begroting 2026 in hoofdlijnen opgenomen.

	<u>EUR</u>
Baten (subsidies, vermogensfondsen, corporate, etc)	2.523.647
Directe kosten	954.928
Personeelskosten	1.098.818
Marketing- en ontwikkelkosten	340.000
Overige kosten	<u>123.674</u>
Totaal lasten	<u>2.517.420</u>
Resultaat	<u><u>6.227</u></u>

2. Jaarrekening

2.1 Balans

(na resultaatbestemming)

Activa		31-12-2025	31-12-2024
Financiële vaste activa	3.3.1	-	-
Vorderingen			
Debiteuren	3.3.2	41.859	41.593
Overige vorderingen en overlopende activa	3.3.3	175.582	232.070
Liquide middelen	3.3.4	56.768	226.292
Totaal activa		274.209	499.955
Passiva		31-12-2025	31-12-2024
Reserves en fondsen	3.3.5		
Bestemmingsfondsen		47.328	32.922
Overige reserve		-19.194	-19.963
Kortlopende schulden			
Crediteuren	3.3.6	20.674	46.242
Belastingen en premies	3.3.7	47.443	32.232
Vooruitontvangen bedragen	3.3.8	87.236	231.314
Overige schulden en overlopende passiva	3.3.9	90.722	177.208
Totaal passiva		274.209	499.955

2.2 Staat van baten en lasten

Baten		Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Overheidsbijdragen en -subsidies		346.815	426.900	226.400
Corporate sponsorships		161.710	100.000	243.190
Vermogensfondsen		828.068	585.500	748.680
Nationale Postcodeloterij		-	-	50.000
Donaties A Beautiful Friends		154.024	-	-
Overige baten		129.049	568.231	65.376
Som van de baten	3.4.1	1.619.666	1.680.631	1.333.646
Lasten				
Directe kosten projecten	3.4.2	650.661	809.500	497.192
Personeelskosten	3.4.3	793.828	737.131	697.400
Marketing- en Communicatiekosten	3.4.4	50.146	16.700	21.299
Huisvestingskosten	3.4.5	-	2.500	1.462
Overige organisatiekosten	3.4.6	113.004	114.800	106.503
Som van de lasten		1.607.639	1.680.631	1.323.856
Financiële baten en lasten		<u>-3.148</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo van baten en lasten		<u>15.175</u>	<u>-</u>	<u>9.790</u>
Resultaatbestemming:				
Bestemmingsfondsen		14.406		12.227
Overige reserves		<u>769</u>		<u>-2.437</u>
		<u>15.175</u>		<u>9.790</u>

3. Toelichting op de jaarrekening

3.1 Algemeen toelichting

Stichting ~~Refugee~~ Company is feitelijk en statutair gevestigd in Amsterdam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64437094 en wordt tevens aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

3.1.1 Activiteiten stichting

1. De Stichting ~~Refugee~~ Company heeft ten doel:

- a) Het bevorderen van de integratie, eigen ondernemerschap en eigen werkzaamheid van vluchtelingen zodat zij zo snel mogelijk voor zichzelf kunnen zorgen.
- b) De stichting zal dit bewerkstelligen middels het koppelen van talent van vluchtelingen aan organisaties in Nederland alsmede het organiseren van werkervaringsstages, opleidingen, workshops en projecten al dan niet in samenwerkingsverbanden met bedrijven.
- c) De stichting zet zich in voor de volgende groepen:
 - Vluchtelingen;
 - Asielzoekers;
 - Vreemdelingen die om humanitaire redenen hulp verdienen.

2. De stichting beoogt niet het maken van winst.

3.1.2 Continuïteit

Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling. Stichting ~~Refugee~~ Company heeft per balansdatum een beperkt vrij vermogen en is voor een belangrijk deel afhankelijk van subsidies en bijdragen van fondsen en gemeenten. Een aantal aanvragen voor het boekjaar 2026 is ultimo 2025 nog in behandeling. Gezien de goede relatie met betrokken subsidieverstrekkers en fondsen en de ervaring uit het verleden verwacht het bestuur dat deze aanvragen in 2026 zullen worden gehonoreerd. Op basis hiervan en op basis van de lopende activiteiten acht het bestuur de continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd.

3.1.3 Groepsverhoudingen

Stichting ~~Refugee~~ Company heeft prioriteitsaandelen in A Beautiful Mess Restaurant B.V., A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V., A Beautiful Mess Arnhem B.V. en de Mondmaskerfabriek B.V.

Op grond van de rechten die verbonden zijn aan deze prioriteitsaandelen is er geen sprake van een consolidatieplicht voor de stichting. De stichting heeft echter wel statutaire verplichtingen bij belangrijke beslissingen zoals aanstellen van bestuurders, wijzigingen van de statuten en fusie en liquidatie van de onderneming. Als prioriteitsaandeelhouder kunnen zij conform de statuten een veto uitbrengen indien de sociale missie van de onderneming in gevaar komt.

De Stichting heeft tevens 49 stemrecht loze aandelen in A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V. en A Beautiful Mess Arnhem B.V. en is hiermee gerechtigd tot een winstaandeel van 49,5% in deze entiteiten.

3.1.4 Begroting

De begroting is opgesteld op hoofdlijnen. Vandaar dat deze in de toelichting op de Staat van Baten en Lasten niet (altijd) verder is uitgesplitst.

3.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJK C1.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen reële waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Algemene donaties en bijdragen worden toegerekend aan het jaar waarin zij worden ontvangen dan wel toegekend. Specifieke donaties en bijdragen worden toegerekend aan het jaar of het project waar het voor is toegezegd. Overheidsbijdragen en -subsidies worden toegerekend aan het jaar waarin de subsidiabele lasten worden gemaakt.

De stichting verantwoordt alle baten en lasten in de staat van baten en lasten. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat de aankoopprijs van de deelneming vermeerderd met bijkomende kosten die direct toe te rekenen zijn aan de verwerving van de deelneming. Wanneer er sprake is van duurzame waardeverminderingen, wordt de deelneming tegen lagere waarde van de opbrengstwaarde gewaardeerd. De opbrengstwaarde wordt vastgesteld op basis van de geschatte toekomstige kasstromen of de nettovermogenswaarde van de deelneming. Eventuele dividenden worden verwerkt in de staat van baten en lasten in het jaar dat het dividend wordt toegekend.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Binnen het vermogen van de Stichting wordt onderscheid gemaakt tussen het vrij besteedbaar vermogen, zoals overige reserve en het vastgelegde vermogen in de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn gevormd doordat de directie en het bestuur een deel van het exploitatieresultaat hebben bestemd voor specifieke doeleinden. Baten en lasten die gemaakt worden voor een specifieke bestemming worden in de staat van baten en lasten opgenomen en maken deel uit van het resultaat. Via de resultaatbestemming worden deze baten en lasten aan de bestemmingsreserve gedoteerd of onttrokken.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen bestaan uit gelden die zijn ontvangen van subsidiegevers en hebben een specifieke bestedingsdoelstelling. Baten en lasten die gemaakt worden voor een specifieke bestemming worden in de staat van baten en lasten opgenomen en maken deel uit van het resultaat. Via de resultaatbestemming worden deze baten en lasten aan het bestemmingsfonds gedoteerd of onttrokken.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

3.3 Toelichting op de balans

3.3.1 Financiële vaste activa

In 2023 is A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V. opgericht, de stichting heeft hierbij 49 stemrecht loze aandelen om niet verkregen. Met deze aandelen is zij gerechtigd tot een aandeel in de winst van A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V. van 49,5%.

In december 2024 is A Beautiful Mess Arnhem B.V. opgericht, de stichting heeft hierbij 49 stemrecht loze aandelen om niet verkregen. Met deze aandelen is zij gerechtigd tot een aandeel in de winst van A Beautiful Mess Arnhem B.V. van 49,5%.

3.3.2 Debiteuren

De debiteurenvorderingen hebben betrekking op toegezegde en in rekening gebrachte, maar nog niet ontvangen bijdragen en subsidies.

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	41.859	41.593
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-
Totaal	41.859	41.593

3.3.3 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
RC A Beautiful Mess Amsterdam Oosterdok B.V.	140.000	140.000
RC A Beautiful Mess Restaurant B.V.	-	28.891
Voorziening RC A Beautiful Mess Restaurant B.V.	-	-15.000
Vooruitbetaalde bedragen	523	15.779
Nog te ontvangen bedragen	35.059	62.400
Totaal	175.582	232.070

3.3.4 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit vrij opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen aangehouden in euro's. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Triodos bank	56.768	226.292
Totaal	56.768	226.292

3.3.5 Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves en fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Bestemmings- fondsen	Overige reserves	Totaal
Stand per 31 december 2024	32.922	-19.963	12.959
Resultaat boekjaar	14.406	769	15.175
Overige mutaties	-	-	-
Stand per 31 december 2025	47.328	-19.194	28.134

De bestemmingsfondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Comm Cafe Kabelweg	Bestemmings- fonds Community Café Amsterdam	Re-start AMV Amsterdam	Bestemming s-fonds Re- start Amsterdam	Bestemming s-fonds Community Café Arnhem	Re-start Arnhem Rozet	Bestemmings- fonds Pre- start Utrecht	Totaal
Stand per 31 dec 2024	-	5.242	-	12.435	6.297	-	8.948	32.922
Resultaat boekjaar	12.736	-477	6.938	-8.437	-6.297	9.956	-13	14.406
Stand per 31 dec 2025	12.736	4.765	6.938	3.998	-	9.956	8.935	47.328

3.3.6 Crediteuren

Dit betreft de per 31 december uitstaande schulden aan crediteuren.

3.3.7 Belastingen en premies

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Omzetbelasting	8.919	4.914
Loonheffing	38.038	20.683
Pensioenpremie	486	6.635
Totaal	47.443	32.232

3.3.8 Vooruit ontvangen bedragen

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Vooruitontvangen subsidies	76.750	13.904
Vooruitontvangen bijdragen/donaties	10.486	192.410
Vooruit gefactureerde bedragen	-	25.000
Nat. Postcodeloterij	-	-
Overige vooruitontvangen bedragen	-	-
Totaal	87.236	231.314

De vooruitontvangen subsidies en bijdragen/donaties hebben betrekking op reeds ontvangen toezeggingen en bijdragen van fondsen voor het boekjaar 2026/2027.

3.3.9 Overige schulden en overlopende passiva

Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
Verzekeringen	1.702	1.662
Reservering vakantiegeld en -dagen	29.682	32.378
Nog te betalen accountantskosten	15.238	15.000
Overige nog te betalen bedragen	44.100	128.168
Totaal	90.722	177.208

De overige nog te betalen bedragen per 31 december 2024 bestond onder andere een schuld van EUR 100.000 aan een donateur. In 2025 is dit afgehandeld.

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.4.1 Baten

De baten zijn als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Overheidsbijdragen en -subsidies	346.815	426.900	226.400
Corporate sponsorships	161.710	100.000	243.190
Vermogensfondsen	828.068	585.500	748.680
Nationale Postcodeloterij	-	-	50.000
Donaties A Beautiful Friends	154.024		-
Overige baten	129.049	568.231	65.376
Totaal subsidiebat	1.619.666	1.680.631	1.333.646

De overheids- en subsidiebat

De baten Corporate sponsorships betreffen bijdragen van bedrijven.

De baten Vermogensfondsen betreffen bijdragen van fondsen en zijn als volgt te specificeren:

	Werkelijk 2025
Anton Jurgen Fonds	105.000
Oranjefonds	100.000
Fidelity Europe Foundation	100.000
Fund Santheuvel Sobbe	100.000
Fred Foundation	97.500
Start Foundation	50.000
Sjoerd Dijkstra Foundation	50.000
Stichting Amsterdam 750	50.000
Coca-Cola Europacific Partners NL	40.000
Dullert Stichting	36.250
Philips Foundation	31.660
Kans Fonds	30.000
Fonds 1999	20.000
Overige fondsen	17.658
Totaal	828.068

3.4.2 Directe kosten projecten

De directe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Bijdragen aan A Beautiful Mess	381.953	388.000	292.426
Extra bijdragen A Beautiful Mess	86.724	225.000	77.671
Deelnemersbijdrage	76.613	89.500	60.238
Connection café	14.395	39.500	29.851
Trainingen trainees	24.796	37.500	11.539
Vrijwilligersvergoedingen	23.792	10.000	12.611
Benefietdiner	36.882	10.000	5.082
Training medewerkers	-	10.000	-
Overige directe kosten	5.506	-	7.774
Totaal directe projectkosten	650.661	809.500	497.192

3.4.3 Personeelskosten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Brutolonen	475.609	724.631	320.493
Sociale lasten	95.103		62.617
Pensioenlasten	54.862		37.244
Reservering vakantiegeld	90.703		64.275
Reservering vakantiedagen	-4.641		18.460
Inhuur management	-		66.360
Inhuur extern	57.163		66.994
Communitymanager Oosterdok	7.487		37.275
Reiskosten	14.817	7.500	8.575
Opleidingen en cursussen	649	5.000	9.340
Stagevergoedingen	150		585
Ontvangen Ziekengeld	-1.726		-10.000
Overige personeelskosten	3.652		15.182
Totaal personeelskosten	793.828	737.131	697.400

Over boekjaar 2025 waren gemiddeld 8,5 fte (2024: 5,2) in dienst van de stichting. Alle bestuursleden zijn onbezoldigd. Er zijn geen leningen verstrekt aan bestuursleden.

3.4.4 Marketing- en communicatiekosten

De marketing- en communicatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Marketing en PR kosten	33.109	15.700	4.313
Website kosten	13.419	1.000	581
Representatiekosten	989	-	756
Project Storytelling	2.629	-	15.649
Totaal marketing- en communicatiekosten	50.146	16.700	21.299

3.4.5 Huisvestingskosten

De huisvestingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Huurkosten	-	2.500	605
Overige huisvestingskosten	-	-	857
Totaal huisvestingskosten	-	2.500	1.462

Aangezien er geen vaste kantoorruimte meer wordt gehuurd, zijn deze kosten lager dan begroot en dan vorig boekjaren.

3.4.6 Overige organisatiekosten

De Overige organisatiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Administratiekosten	46.212	45.000	52.893
Kosten salarisadministratie	2.249	2.000	2.022
Accountantskosten	15.000	20.000	14.332
Kosten ICT	12.247	7.500	7.568
Telefonie en internetkosten	1.706	2.500	1.874
Juridische advieskosten		-	-
Algemene advieskosten	-	5.000	5.881
Verzekeringskosten	18.152	15.000	13.584
Contributies en abonnementen	422	1.000	1.012
Kantoorbenodigdheden	4.933	5.000	3.258
Bank- en rentekosten	742	1.000	560
Overige kosten	11.342	10.800	3.519
Totaal overige organisatiekosten	113.005	114.800	106.503

4. Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 24 augustus 2026

Ondertekening Bestuur:

WAS GETEKEND

.....

H. Lansdorf

Voorzitter

WAS GETEKEND

.....

M. Bol

Penningmeester

WAS GETEKEND

.....

H.J. Beltman

Algemeen bestuurslid

WAS GETEKEND

.....

D. Do

Algemeen bestuurslid

WAS GETEKEND

.....

H. Wbi

Algemeen bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Refugee Company

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Stichting Refugee Company te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van de Stichting Refugee Company in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Refugee Company zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven" en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven" en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 "Organisaties zonder winststreven".



B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Organisaties zonder winststreven”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Haarlem, 24 augustus 2026

Berkenrode Audit B.V.

WAS GETEKEND

J.M Schutter MSc
Registeraccountant